

# Economische Agenda 2024-2028 Gemeente Nunspeet



# Inhoud

<b>Voorwoord</b> .....	<b>3</b>
<b>1. Economische agenda gemeente Nunspeet</b> .....	<b>4</b>
1.1 Inleiding .....	4
1.2 Visie op economie .....	5
1.3 Doelstellingen .....	6
1.4 Regionale samenwerking .....	6
1.5 Participatietraject .....	7
1.6 Economische kenmerken van de gemeente Nunspeet .....	9
<b>2. Vestigingsbeleid en infrastructuur</b> .....	<b>11</b>
<b>3. Vrijtijdseconomie</b> .....	<b>16</b>
<b>4. Werken en onderwijs</b> .....	<b>19</b>
<b>5. Duurzaamheid en circulariteit</b> .....	<b>20</b>
<b>6. Agrarische sector en transitie buitengebied</b> .....	<b>22</b>
<b>7. Ondernemersvriendelijke dienstverlening</b> .....	<b>23</b>
<b>8. Financiën en monitoring</b> .....	<b>25</b>
8.1 Uitvoering .....	25
8.2 Budget .....	25
8.3 Indicatoren, evaluatie .....	26
<b>Bijlagen</b> .....	<b>27</b>

# Voorwoord

**Wat is een Economische Agenda? Makkelijk gezegd zijn het de plannen voor de komende periode. Net zoals u een agenda heeft waar afspraken instaan. Zo hebben wij ook met alle betrokkenen een agenda voor de lokale economie gemaakt. In de economische agenda staat beschreven wat we de komende jaren gaan doen om onze lokale economie te versterken. Een handig hulpmiddel, waar we acties in kunnen bijhouden, afstrepen en aanvullen.**



De lokale economie is onmiskenbaar iets waar we altijd aan moeten werken. We willen namelijk ons aantrekkelijke winkelaanbod, onze vitale recreatiesector en goede bedrijven(terreinen) behouden en waar mogelijk verbeteren. Onder de noemer economie kunnen we namelijk veel onderwerpen plaatsen.

## **Wat hebben we aan afspraken staan en wat is er nog nodig?**

Er zijn al heel veel goede dingen gedaan. De verbetering van de stationsomgeving gaat richting afronding, wat belangrijk is om Nunspeet bereikbaar te houden. Het werkplan centrum is in een afrondende fase. Recent zijn er weer nieuwe kavels uitgegeven op De Kolk. En ook de eerste kavels op de Bedrijvenstrip in Elspeet worden uitgegeven. In Hulshorst geven we ruimte aan (kleinschalige) bedrijvigheid. Vierhouten houden we aantrekkelijk voor iedereen, in samenspraak met de dorpsgemeenschap.

U merkt dat het niet alleen de gemeente is die de periode 2024-2028 acties onderneemt. De lokale economie is en blijft een samenspel van alle betrokkenen. Met maatwerk waar nodig en bovenal met de wil om het goede te doen met elkaar. Samen blijven we werken aan een bruisende gemeente waar het fijn wonen, werken en recreëren is.

*Mark van de Bunte*  
Wethouder Economische Zaken

# 1. Economische agenda gemeente Nunspeet

## 1.1 Inleiding

Voor u ligt de economische agenda van de gemeente Nunspeet. In het raadsakkoord en collegeprogramma 2022-2026 'Samen meer voor elkaar' is de wens opgenomen om aan de slag te gaan met een lokale visie op het gebied van economie. Met onder meer aandacht voor brede welvaart, sociaal domein, omgevingsvisie, arbeidsmarkt, dienstverlening en samenwerking. Om te komen tot deze economische agenda is door de raad op 25 januari 2024 een startnotitie vastgesteld. In de startnotitie is opgenomen dat we streven naar een praktische en uitvoerbare economische agenda. Het is een actie-agenda voor de korte termijn, dus geen visie met vergezichten. De economische visie voor de lange termijn, past in een herijking van de Omgevingsvisie.

Een gezonde economie is een integrale opgave. Ondernemers weten zelf het beste wat nodig is voor hun bedrijf. De gemeente faciliteert en stimuleert waar nodig. Dat vraagt om flexibiliteit. Denk aan opgaven zoals de energietransitie, toenemende digitalisering, duurzaamheid en de krappe arbeidsmarkt. Al deze ontwikkelingen manifesteren zich sterker en ook steeds sneller. Alleen door goede samenwerking tussen ondernemers, overheid en onderwijs zijn deze vraagstukken op te lossen. Gemeente Nunspeet wil die uitdaging graag samen oppakken.

Het gaat in de economie niet alleen om een fysieke plek voor winkels en bedrijven-terreinen. Het gaat ook om niet direct zichtbare dingen zoals snelle veranderingen in branches, om andere gevraagde kwaliteiten van de beroepsbevolking, andere typen werk- en woonmilieus en veranderingen in pendelstromen. De gemeente heeft weinig invloed op macro-economische ontwikkelingen (zoals de rentestand en de energiemarkt). Maar op lokaal en regionaal niveau kan en wil de gemeente Nunspeet wel het verschil maken en ondernemers zo goed mogelijk faciliteren. De economische agenda is met die gedachte opgesteld. Met de agenda bieden we overzicht en brengen we focus aan, maar we blijven flexibel en houden rekening met alle ontwikkelingen die op ons en de ondernemers afkomen.

Voor een goed vestigingsklimaat is het verder essentieel dat inwoners en (toekomstige) werknemers prettig kunnen wonen en recreëren binnen de gemeente Nunspeet. Goede woon- en onderwijsvoorzieningen, compleet cultuuraanbod, sterk aanbod aan sportvoorzieningen, fraaie natuur, mooie evenementen horen hierbij. In separate beleidsprogramma's zoals de woonvisie, de kunst- en cultuur-aanpak en werken we deze thema's verder uit.



## 1.2 Visie op economie

Zoals opgenomen in de startnotitie zijn een drietal beleidsdocumenten de rode draad en kapstok voor deze economische agenda:

1. Omgevingsvisie gemeente Nunspeet 2018
2. Meerjarige agenda regio Zwolle 2024-2028
3. Brede welvaart

In de Omgevingsvisie zijn een aantal thematische speerpunten benoemd, die voor de economische agenda leidend zijn.

- Thema 1 Versterken sociaal-economische positionering
- Thema 2 Een duurzame ontwikkeling van het (agrarisch) buitengebied
- Thema 3 Een vitale toeristisch-recreatieve sector bereiken

In de Meerjarige agenda Regio Zwolle 2024-2028 is één perspectief vastgesteld waar we de komende jaren als regio aan werken. Een perspectief dat leidt tot een regio waar het goed wonen, werken, leren en recreëren is en blijft. Waar de brede welvaart blijvend op een hoger niveau ligt. Een basis om als één regio op te trekken naar het Rijk en Europa.

Verder wordt deze agenda benaderd vanuit het principe 'Brede Welvaart'. Brede welvaart gaat over de welvaart en het welzijn van inwoners en ondernemers. Welvaart wordt in deze dus niet alleen bepaald door traditionele, economische indicatoren, maar ook door zaken zoals leefomgeving, het kunnen voorzien in het levensonderhoud, gezondheid, veiligheid, de mogelijkheid tot persoonlijke ontplooiing, het onderhouden van sociale contacten, het behoud van biodiversiteit en rechten voor groepen inwoners waar iemand zelf niet toebehoort.

Kortom: alles wat mensen van waarde vinden. Het gaat hierbij niet alleen om het hier en nu, maar het strekt zich uit tot buiten de grenzen van de eigen woonplaats, regio of land en gaat ook over toekomstige generaties. Daarmee versterken we de leefbaarheid, innovatiekracht en verduurzaming van onze regio.



### 1.3 Doelstellingen

De doelstellingen van de economische agenda sluiten aan bij de kaders uit de omgevingsvisie en de programmabegroting van de gemeente Nunspeet. Economie is een integrale opgave en hangt ook samen met thema's zoals wonen, ruimte, duurzaamheid en brede welvaart. De economische agenda richt zich vooral op de ondernemerskant van de economie.

Gemeente Nunspeet heeft de volgende economische doelstellingen.

- ✓ Voldoende ruimte om te ondernemen op kwalitatief hoogwaardige werklocaties
- ✓ Een gunstig ondernemersklimaat zonder onnodige belemmeringen voor ondernemers
- ✓ Goede samenwerking op alle niveaus tussen gemeente, onderwijs en ondernemers
- ✓ Een toekomstbestendige en wendbare arbeidsmarkt waarin iedereen mee kan doen

*De gemeente werkt op deze manier aan de brede welvaart en een toekomstbestendige economie.*



De gemeente werkt zowel bestuurlijk als ambtelijk actief aan deze economische doelstellingen. We doen dit waar mogelijk samen met ondernemers. De samenwerking tussen de gemeente en de lokale ondernemersverenigingen, parkmanagement en vastgoedeigenaren is van cruciaal belang voor de economische ontwikkeling en het vestigingsklimaat in de gemeente. In deze economische agenda worden de doelstellingen uitgewerkt in thema's en voorzien van concrete activiteiten en programma's.

### 1.4 Regionale samenwerking

Economische ontwikkeling houdt niet op bij de gemeentegrenzen. Op zowel lokaal, subregionaal als regionaal niveau stapelen opgaven zich op. Opgavegerichte samenwerking op lokaal en regionaal niveau loont. Krachtenbundeling levert meer capaciteit, expertise, vaardigheden en ervaring op; ook biedt het meer mogelijkheden om opgaven in samenhang te benaderen en aan te pakken.

#### Regio Zwolle

Gemeente Nunspeet is sinds 1 januari 2020 aangesloten bij de Regio Zwolle. In de Regio Zwolle werken onderwijsinstellingen, ondernemersorganisaties en overheden nauw samen aan de opgaven op het gebied van economie en arbeidsmarkt. Regio Zwolle heeft een duurzame en wendbare economie, waarin bedrijven de ruimte hebben om te ondernemen. Het regionale ecosysteem, met een investeringsfonds voor ondernemerschap, innovatie, transitie en een leven lang ontwikkelen staat bekend om excellente ondernemersdienstverlening.

## Kop van de Veluwe

De Gelderse gemeenten in de Kop van de Veluwe (KvdV) die deelnemen aan de Regio Zwolle werken gebiedsgericht samen in de regioarrangementen. Hierin beschrijft de provincie, samen met de gemeenten en het waterschap, de gezamenlijke ambitie, doelen en opgaven voor de leefomgeving van de subregio.

Een goede regionale samenwerking is ook van belang om onze (economische) belangen in de regio, landelijk en Europees te behartigen. Vanuit de provincie, het Rijk en Europa zijn meerdere stimuleringsprogramma's beschikbaar waar wij gebruik van kunnen maken, zoals de Regiodeal en ESF waar we (via de Regio Zwolle) ook aan meedoen.

## Overige regionale samenwerkingen

We hebben de keuze gemaakt om samen te werken met de Regio Zwolle, maar dat betekent niet dat we andere regio's of samenwerkingen uitsluiten. Door onze ligging en vanuit historisch perspectief is er een samenwerking met onder meer de Noord Veluwe gemeenten. Bijvoorbeeld vanuit toeristisch oogpunt (bijv. De Veluwe Agenda 2030) en energietransitie. Op basis van thema's en logische verbanden wordt gekeken of het zinvol is om samen te werken met andere samenwerkingsverbanden dan Regio Zwolle en KvdV.

## 1.5 Participatietraject

Bij de ontwikkeling van de agenda staan de wensen en ideeën van de ondernemers in de gemeente Nunspeet centraal. Voorafgaand aan het opstellen is een participatiebijeenkomst georganiseerd. Aan de hand van vijf thema's konden ondernemers hun wensen en ideeën delen. Daarnaast is de mogelijkheid geboden om schriftelijk via de website een reactie achter te laten. Hier hebben een aantal ondernemers/inwoners gebruik van gemaakt. Verder heeft een ondernemersvereniging schriftelijk input gegeven.

Tijdens de participatiebijeenkomst op 22 april 2024 kwamen vijf thema's aan bod: vestigingsbeleid en infrastructuur, toerisme en recreatie, duurzaamheid, werken en onderwijs en ondernemersdienstverlening.

- **Vestigingsbeleid en infrastructuur**

Bij vestigingsbeleid wordt ervaren dat de criteria om in aanmerking te komen voor een nieuwe kavel onduidelijk en ingewikkeld zijn. In het centrumgebied is er behoefte aan een structurele geldstroom voor activiteiten en evenementen. Verder zien de ondernemers graag meer verbinding met andere (ondernemers)verenigingen binnen de gemeente.

- **Toerisme en recreatie**

In de sessie recreatie en toerisme kwam naar voren dat het centrum van Nunspeet aantrekkelijker moet worden voor bewoners, dagbezoekers en toeristen. De visies over toeristen aantrekken of juist niet (in relatie tot druk en draagkracht) liepen uiteen. Projecten als Nunspeet aan Zee en Vitale vakantieparken worden als waardevol gezien.

- **Duurzaamheid**

Verduurzamen leeft bij alle ondernemers, de vraag is nog hoe te beginnen of hoe verder te gaan. De gemeente zou hier meer informatie in kunnen verstrekken en



misschien zelfs kunnen faciliteren met adviseurs. Ook de informatie op de website zou beter vindbaar moeten zijn.

- **Werken en onderwijs**

Ondernemers vinden investeren in hun personeel relatief belangrijk. Als belangrijkste reden wordt hierbij genoemd 'goed werkgeverschap' en het 'binden en boeien van werknemers' om ze te behouden voor het bedrijf.

- **Ondernemersdienstverlening**

Ondernemers geven aan dat de informatie en het aanbod van de gemeente enigszins bekend is. Gebieds- of branche specifieke ondersteuning zijn onderwerpen die ondernemers belangrijk vinden om over geïnformeerd te worden. Maar ook innovatie, vergunningen en arbeidsmarktvraagstukken worden genoemd. Ondernemers waarderen persoonlijk contact of een informatiebijeenkomst naast de reguliere communicatiekanalen van de gemeente.

Aanvullend op de participatiebijeenkomst heeft een ondernemersvereniging schriftelijk input gegeven. Zij vragen onder meer aandacht voor voldoende ruimte voor werklocaties, gekoppeld aan de woningopgave en de ontwikkelingen Nieuw Feithenhof, om zo voldoende werkplekken te creëren voor de inwoners. En voldoende ruimte om lokale bedrijven die groeien te behouden voor Nunspeet. Goede bereikbaarheid van ondernemers wordt belangrijk gevonden, onder meer richting bedrijventerrein De Kolk. Actuele onderwerpen als netcongestie en schaarste van drinkwater zijn van invloed op de groei van bedrijven en bedrijfsprocessen. Benut als overheid lokale bedrijven en hun kennis en expertise, ook via inkoop en aanbesteding. Ze roepen op om participatie te doseren, met inachtneming van regelgeving. En samenwerking met de buurgemeenten en de aangrenzende regio's wordt belangrijk gevonden.

Daarnaast zijn er een aantal schriftelijke reacties ontvangen. Deze richten zich op het belang van een aantrekkelijk centrum. Hierbij wordt de organisatiekracht in het centrum en marketing als aandachtspunten genoemd. Ook (fiets)parkeren en bereikbaarheid zijn belangrijke onderwerpen.

Het verslag van de bijeenkomst en de ingekomen schriftelijke reacties zijn terug te lezen in bijlage 3.





## 1.6 Economische kenmerken van de gemeente Nunspeet

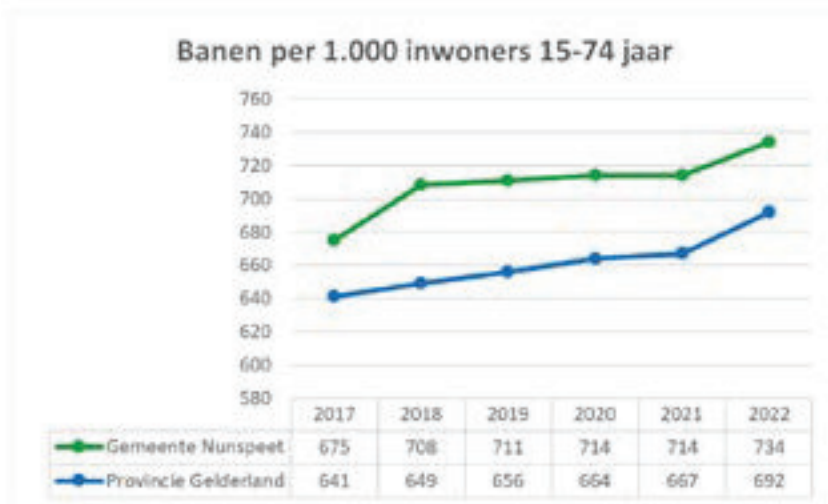
De gemeente Nunspeet kent een sterke lokale economie, dit blijkt ook werkgelegenheidscijfers en andere kenmerken. In deze paragraaf schetsen wij kort samengevat de belangrijkste cijfers. In de bijlagen zit een uitgebreide factsheet met kenmerken van de economische situatie.

### Werkgelegenheid

Gemeente Nunspeet heeft meer werkgelegenheid dan gemiddeld. Het aantal banen per 1.000 inwoners is structureel hoger dan het Gelderse gemiddelde, en de functiemenging staat op 56,8% in 2022. Dit betekent dat er meer banen zijn dan woningen.

Gemeente Nunspeet is populair onder toeristen en de recreatiesector is een belangrijke economische pijler voor de gemeente. Dit is bijvoorbeeld ook te zien aan het aantal banen in de sectoren detailhandel en horeca. Uit het koopstromenonderzoek 2023 blijkt dat er in de kern Nunspeet in totaal € 88,2 miljoen omzet is behaald in de detailhandel, waarvan ongeveer de helft aan dagelijkse bestedingen. De waardering van consumenten voor de winkelgebieden is hoger dan gemiddeld.<sup>1</sup>

Daarnaast is de gemeente Nunspeet relatief sterk in industrie en bouw. Vergeleken met het Gelders gemiddelde, zijn er minder banen gericht op gezondheid en zorg. Hiernaast ziet u de werkgelegenheid per sector.



Grafiek 1 Bron: LISA



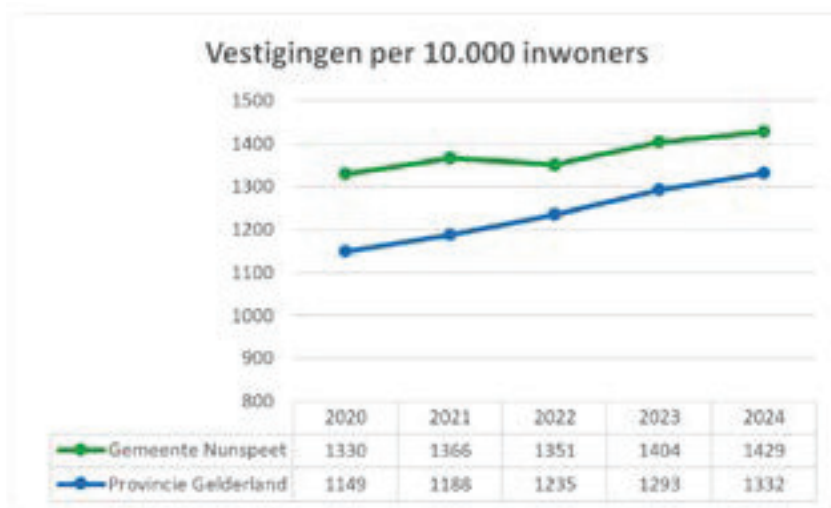
Grafiek 2 Bron: LISA Werkgelegenheidsregister

<sup>1</sup> Koopstromenonderzoek 2023, I&O in opdracht van Provincie Gelderland

## Lage werkloosheid

De lokale economie van gemeente Nunspeet kenmerkt zich door een structureel laag werkloosheidspercentage ten opzichte van het provinciale gemiddelde. De arbeidsmarkt is nog steeds zeer krap in regio Zwolle en de Stedendriehoek in het 4de kwartaal van 2023 (UWV). In Q4 van 2023 zijn er circa 11.800 openstaande vacatures in de arbeidsmarktregio Zwolle en in de regio Veluwe Stedendriehoek zijn dat er circa 13.300 (UWV).

Het aantal vestigingen per 10.000 inwoners in Nunspeet ligt ook structureel hoger dan het Gelderse gemiddelde. In 2022 was er een kleine dip in het aantal vestigingen, maar dit is weer gaan stijgen na de coronaperiode.



Grafiek 3 Bron: KVK

## Woon-werkverkeer

In de onderstaande tabel is het woon-werkverkeer voor de gemeente Nunspeet te zien. Het is duidelijk dat Nunspeet regionale connecties heeft met de buurgemeenten zoals Harderwijk, Elburg, Apeldoorn en Ermelo, maar ook met gemeenten in Overijssel.

Waar werken inwoners van Nunspeet?	Waar wonen de werknemers van Nunspeet?
<b>78% Gelderland</b>	<b>79% in Gelderland</b>
34% Nunspeet zelf	38% Nunspeet zelf
10% Harderwijk	9% Elburg
5% Apeldoorn	6% Harderwijk
5% Ermelo	4% Apeldoorn
4% Elburg	4% Oldebroek
3% Barneveld	3% Epe
2% Epe	3% Ermelo
	2% Barneveld
<b>6% in Overijssel (meerderheid in Zwolle)</b>	<b>9% in Overijssel</b>
<b>5% in provincie Utrecht</b>	<b>7% in Flevoland</b>
<b>4% in Flevoland</b>	

Tabel 4 Bron: CBS, december 2020

## 2. Vestigingsbeleid en infrastructuur

De gemeente Nunspeet heeft een actief vestigingsbeleid gericht op het aantrekken en ondersteunen van bedrijven. In een goede ruimtelijke ordening is er voldoende ruimte is voor zowel wonen, werken als recreatie. Hierbij wordt rekening gehouden met de groeiende vraag naar bedrijfslocaties en de behoefte aan woonruimte. Met bijzondere aandacht voor duurzaamheid, blijft de gemeente Nunspeet een aantrekkelijke locatie voor een breed scala aan ondernemers en investeerders.

### 2.1 Bedrijventerreinen

De bedrijventerreinen in de gemeente Nunspeet zijn divers in aard en omvang, variërend van kleinschalige lokale bedrijven tot middelgrote industriële ondernemingen. Er is een goede basisinfrastructuur aanwezig. Voor de verbetering van de kwaliteit van deze bedrijventerreinen werken we aan meer samenwerking in de energietransitie en de duurzame (groene) en circulaire mogelijkheden. De ruimte is schaars, het is daarom van belang om de bestaande ruimte beter te benutten en nieuwe locaties te onderzoeken. Een veilig vestigingsklimaat wordt bevorderd door ondermijning tegen te gaan en melding van criminaliteit te bevorderen.

**Doel:** De bedrijventerreinen in de gemeente Nunspeet zijn toekomstbestendig en bereikbaar en bieden voldoende ruimte voor ondernemers.

<b>Activiteit</b> Deelnemen aan en uitvoeren van het Regionaal Programma Werklocaties (RPW) KvdV 2024-2028	<b>Omschrijving</b> Zie toelichting in kader op pagina 11.  Op basis van de provinciale prognoses is op basis van de huidige inzichten de verwachting dat een vraagontwikkeling aan de bovenkant van de bandbreedte realistisch is en wordt de huidige verhouding wonen-werken minimaal behouden.
<b>Uitgifte van bedrijventerreinen</b>	We verzorgen de uitgifte van bedrijventerreinen, zoals de kavelverkoop, selectie en opstellen van duidelijke criteria en goede voorwaarden (conform de afspraken in het RPW). De vervangingsvraag van bedrijventerrein Feithenhof (ca. 8 hectare) – vanwege transformatie naar wonen – is in het RPW opgenomen om op een andere locatie te compenseren. In 2024 is gestart met de verkoop van 10 bedrijfskavels op Bedrijventerrein De Kolk en de verkoop van 4 bedrijfskavels op Bedrijventerrein Elspeet.
<b>Uitbreiding werklocaties</b>	We doen in 2024 onderzoek naar nieuwe werklocaties als vervolg op bedrijventerrein de Kolk. Verder geven we ruimte aan kleinschalige bedrijvigheid in Hulshorst in de zones die daarvoor in het verleden (2017) zijn aangewezen.
<b>Goede bereikbaarheid</b>	Een goede bereikbaarheid van onze werklocaties is belangrijk. De herstructurering (ondertunneling) van het stationsgebied draagt bij aan het verbeteren van de bereikbaarheid. We dringen bij Rijkswaterstaat aan op een oplossing via een 'brilconstructie' voor de gevaarlijke situatie bij de twee kruisingen aan de Eperweg bij de A28 (N795). Ook blijven we de inzet van met name de Regio Zwolle voor verbetering van de bereikbaarheid en doorstroming van de A28 ondersteunen.

<b>Stimuleren organiserend vermogen op bedrijventerreinen</b>	We hebben als doel om van alle bestaande bedrijventerreinen het organiserend vermogen te verbeteren en streven ernaar om op alle bedrijventerreinen een vorm van ‘parkmanagement’ op te zetten, van waaruit ook gewerkt kan worden aan de grotere (transitie)opgaven. Hiervoor is onder meer door VNO NCW een SPUK <sup>2</sup> -subsidieaanvraag ingediend bij de Provincie Gelderland (voor Lepelingen en Feithenhof).
<b>Toekomstbestendige Werklocaties</b>	VNO NCW is voornemens een aanvraag in te dienen voor de Regiodeal Zwolle voor de bedrijventerreinen in Regio Zwolle, waar voor de gemeente Nunspeet de pilot Smart Energy Hub op de Kolk is aangedragen.
<b>Meldpunt Ondernijning</b>	De gemeente heeft in 2024 een meldpunt Ondernijning opgezet waar inwoners en ondernemers signalen van ondernijning kunnen melden. We communiceren hier actief over richting onze ondernemers.

## Regionaal Programma Werklocaties KvdV 2024-2028

In de Omgevingsverordening van de provincie Gelderland is vastgelegd dat elke regio eens in de vier jaar een Regionaal Programma Werklocaties (RPW) opstelt of actualiseert. Dit RPW moet inzicht geven in de toekomstbestendigheid van de voorraad aan werklocaties, het profiel ervan, de toekomstige vraag en de verhouding tussen de vraag en het aanbod, zowel kwalitatief als kwantitatief.

### ***Kwantitatieve gegevens***

Aan de basis van de kwantitatieve gegevens ligt de Prognose Werklocaties die de provincie in 2023 heeft vastgesteld. Op basis van ervaringen uit het verleden zijn wij uitgegaan van het EIB-scenario hoog. Daaruit blijkt dat de totale uitbreidings- en vervangingsvraag naar bedrijfsruimte in de Kop van de Veluwe tussen 2024-2040 70 hectare bedraagt<sup>3</sup>. Er is een hard planaanbod van 36 hectare. Er is een verschil tussen vraag en aanbod van 34 hectare.

### ***Kwalitatieve programmeringsafspraken***

Het hoofddoel van de programmeringsafspraken is het hebben en kunnen bieden van voldoende, de beste en meest toekomstbestendige bedrijventerreinen voor onze economie. Er zijn in het RPW zes hoofdopgaven benoemd:

1. Het zo goed mogelijk benutten van de bestaande en nieuwe bedrijventerreinen, omdat ruimte schaars is;
2. Het toevoegen van nieuwe locaties voor bedrijventerreinen gericht op de werkmilieus die de regio van belang vindt, om zo te voorzien in de behoefte die de regio wil faciliteren;
3. Aandacht voor het juiste bedrijf op de juiste plek;
4. Op basis van regionale meerwaarde selectief zijn in welke bedrijven we willen faciliteren en welke niet;
5. Het kwalitatief verbeteren van nieuwe en bestaande bedrijventerreinen om deze toekomstbestendig te maken;
6. De mogelijkheden benutten om vrijkomende agrarische bebouwingen waar mogelijk in te vullen met nieuwe passende werkfuncties in het buitengebied.

Deze hoofdopgaven zijn uitgewerkt in 39 programmeringsafspraken.

<sup>2</sup> Specifieke Uitkering

<sup>3</sup> Dit is exclusief 31 hectare aan XXL-logistiek en grootschalige hoge milieucategorie-bedrijven. De totale uitbreidings- en vervangingsvraag bedraagt 101 hectare.



## 2.2 Centrumgebied

Het centrum van Nunspeet neemt als koopcentrum in de regio Noord-Veluwe een sterke positie in. Het kent een uitgebreid aanbod met winkels en horecagelegenheden. In combinatie met het gerenoveerde marktplein en de heringerichte Dorpsstraat is het centrum een aantrekkelijke ontmoetingsplek voor de inwoners van Nunspeet, maar ook voor bezoekers uit de omliggende kernen, de regio en de vele (verblijfs- en dag)toeristen. Een grote wekelijkse trekker is de weekmarkt, met ruim 40 standplaatsen en een groot en divers aanbod in food- en non-food. Daarnaast worden er regelmatig leuke activiteiten en evenementen georganiseerd. Parkeren kan gemakkelijk op vele plekken dichtbij de winkels en is gratis. Ook is er recent een uitbreiding geweest van het aantal fietsparkeerplekken. Er is relatief weinig leegstand, in het kernwinkelgebied, maar ook in de aanloopstraten. Echter, de concurrentie van nabijgelegen centra en de opkomst van online winkelen vormen uitdagingen voor de lokale detailhandel. Belangrijke toevoeging is de verbetering van de stationsomgeving als entree van het centrum. Medio 2025 wordt de infrastructuur opgeleverd, hetgeen de bereikbaarheid en doorstroming ten goede komt. Ook is het Stationsplein en de Stationslaan als aanloopstraat publieksvriendelijker voor fietsers en voetgangers als verblijfsgebied.

**Doel:** De kern Nunspeet heeft een aantrekkelijk en bereikbaar centrum met een goed voorzieningsniveau, economische vitaliteit en gezonde mix van aanbod.

Activiteit	Omschrijving
Evaluatie werkplan (werkplan) Centrum Nunspeet 2019-2024 en opstellen nieuw werkplan centrum Nunspeet 2025-2029 o.b.v. Detailhandels- en Centrumvisie 2030	Het huidige werkplan – nav de Centrum- en Detailhandelsvisie Nunspeet 2030 - is in een afrondende fase. Een evaluatie en een vervolg is voorzien begin 2025. Aandachtspunten in het nieuwe werkplan is de kwaliteit van het aanbod, samenwerking, bereikbaarheid, capaciteit van het fietsparkeren, duurzaamheid, beeld en kwaliteit. Voor de uitvoering van deze activiteit wordt cofinanciering bij de Provincie Gelderland gevraagd.
Stimuleren organiserend vermogen in het centrumgebied	Om continuïteit te waarborgen voor de leefbaarheid van het centrum is een degelijke financiële basis nodig. Dat kan alleen worden bereikt als iedereen ook bijdraagt. Daarom is het essentieel dat er gekeken wordt naar een collectieve oplossing, waarbij ook ieders rol in de samenwerking duidelijk wordt. Voor de uitvoering van deze activiteit wordt cofinanciering bij de Provincie Gelderland gevraagd. We starten hiermee in Q4 2024.
Hanging baskets faciliteren	We continueren de co-financiering voor de hangende bloembakken (t/m 2025) rond marktplein en in de aanloopstraten.
Vergroening centrum	In het nieuwe werkplan centrum besteden we aandacht aan de vergroening van het centrum, vanaf 2025.
Behoud van Eibertjesdag	Eibertjesdag trekt veel bezoekers wat een positieve impact heeft op de lokale economie en de centrumondernemers van Nunspeet. De inhuur van de klederdrachtgroepen voor het behoud van deze culturele activiteit wordt vanaf 2025 structureel door de gemeente gesubsidieerd vanuit het beleids veld Kunst&Cultuur als onderdeel van de Jaarlijkse subsidie aan Heemkundige Vereniging Nuwenspete op basis van de Deelverordening kunst en cultuur Nunspeet 2024.

<b>Diversificatie van het aanbod en voorkomen van leegstand.</b>	Agenderen van diversificatie van het aanbod en voorkomen van leegstand bij het periodieke vastgoedoverleg.
<b>Stimuleren/beter benutten van Kennispoort</b>	Kennispoort en Movedigi bieden ondersteuning bij o.a. het bedenken van van innovatieve oplossingen digitalisering, circulair en duurzaam ondernemen. De gemeente draagt financieel bij aan Kennispoort via de Regio Zwolle-bijdrage en brengt Kennispoort via diverse communicatiekanalen onder de aandacht bij de lokale ondernemers.
<b>Ondernemers passen zich aan bij veranderende omstandigheden</b>	Om veerkrachtig te blijven, moeten lokale ondernemers zich blijven aanpassen aan veranderende consumentenvoorkeuren en concurrentiedruk. Dit kan onder meer inhouden: samenwerking stimuleren (organiserend vermogen), beleving en aantrekkelijkheid creëren, investeren in online aanwezigheid en het bieden van unieke winkelervaringen.
<b>Onderzoeksproject Centrum-ontwikkeling van Windesheim</b>	Deelnemen in dit onderzoeksproject voor het centrum Nunspeet (met meer gemeenten in Regio Zwolle). Te beantwoorden praktijkvraag: Hoe kunnen we centrumprofessionals in een plattelandsgemeente snel en effectief een strategische rol pakken in de dynamiek tussen centrumactoren (waaronder local heroes) en gemeente, zodat we samen de leefbaarheid van de plattelandsgemeente verbeteren?

## 2.3 Weekmarkt

De weekmarkt in Nunspeet is een belangrijk sociaal en economisch evenement voor de lokale gemeenschap en het toerisme. Het biedt niet alleen een plek voor inwoners en toeristen om verse producten en diverse goederen te kopen, maar draagt ook bij aan de levendigheid van het centrum als ontmoetingsplaats. Er is echter een dalende trend in het aantal bezoekers van de weekmarkten, wat deels te wijten lijkt aan concurrentie van supermarkten en online winkelen. De weekmarkten kampen hierdoor met concurrentie van moderne verkoopkanalen. De weekmarkt in Nunspeet ontkomt ook niet aan de uitdagingen, maar is sterk omwille van de compacte opstelling en het veelzijdige aanbod.

**Doel:** *Aantrekkelijk houden van de weekmarkt als gratis wekelijks evenement voor bezoekers.*

<b>Activiteit</b> Herpositionering en innovatie	<b>Omschrijving</b> Tweejaarlijks klantenonderzoek: enquêtes uitvoeren onder huidige bezoekers om hun behoeften, wensen en klachten te begrijpen en met de uitkomst verbeteringen doorvoeren.
<b>Veilige weekmarkt voor inwoners en ondernemers</b>	Als gemeente en marktondernemers handelen conform de Centrale Vereniging Ambulante Handel (CVAH) 'Handreiking Veiligheid op de markt 2020' en dit als beleid vaststellen. De gemeente is lid van de CVAH.
<b>Verbetering van infrastructuur en faciliteiten</b>	Per kwartaal wordt overleg gevoerd met de gemeente en de Reclame- en Weekmarktcommissie over verbeteringen van de weekmarkt en waar mogelijk worden deze doorgevoerd. De marktmeester is in dienst van de gemeente.
<b>Versterking van promotie en marketing</b>	De weekmarkt is opgenomen in de evenementenkalender van de gemeente en Nunspeet uit de Kunst.

## 2.3 Startende ondernemers

Er zijn steeds meer startende ondernemers. Ondanks deze positieve trend zijn er ook drempels. Denk aan: beperkte toegang tot risicovolle financiering, een tekort aan betaalbare bedrijfsruimtes/coworking-faciliteiten, ontbrekende netwerken en de noodzaak voor digitale vaardigheden.

**Doel:** Een stimulerend netwerk voor startende ondernemers.

Activiteit	Omschrijving
Ontwikkeling van infrastructuur en netwerk	Starterscollectief Veluwe helpt startende ondernemers (tot 5 jaar) met kennis en informatie om een succesvolle start te maken met de groei van hun bedrijf via events en het faciliteren van een Startersloket. De gemeente draagt financieel bij aan het Starterscollectief.
Subsidies - startversneller	Via de provincie Gelderland kunnen starters een beroep doen op een subsidie voor een coach- en opleidingstraject, bijvoorbeeld voor ondersteuning bij het opbouwen van een netwerk, verbeteren van ondernemersvaardigheden en een adviespool.
Stimuleren/beter benutten van het Ontwikkelfonds Regio Zwolle	Upgrade jezelf helpt werkgevers te investeren in werknemers en ZZP-ers in zichzelf. Naast inspirerende verhalen en een netwerk van specialisten, kunnen ondernemers en ZZP'ers co-financiering aanvragen voor vakinhoudelijke, functiegerichte of transitieopgaven gerichte her-, bij, en omscholing van werknemers. De gemeente draagt financieel bij aan het Ontwikkelfonds via de Regio Zwolle-bijdrage en brengt het Ontwikkelfonds via diverse communicatiekanalen onder de aandacht bij de lokale ondernemers.
Stimuleren/beter benutten van kennispoort	Kennispoort en Movedigi bieden ondersteuning bij o.a. het bedenken van van innovatieve oplossingen digitalisering, circulair en duurzaam ondernemen. De gemeente draagt financieel bij aan Kennispoort via de Regio Zwolle-bijdrage en brengt Kennispoort via diverse communicatiekanalen onder de aandacht bij de lokale ondernemers.



# 3. Vrijtijdseconomie

De toeristisch-recreatieve sector is van groot economisch en sociaal belang voor de gemeente Nunspeet. We hebben de bezoekers veel te bieden; De gemeente Nunspeet biedt een diversiteit in verblijfs- en dagrecreatie die je bijna nergens anders vindt: bos, hei, zand en randmeren, winkels, horeca en kunst & cultuur.

Evenementen spelen ook een grote rol in het versterken van de lokale economie, het bevorderen van sociale cohesie en het aantrekken van toeristen.

Naast de directe bestedingen en investeringen in de toeristisch-recreatieve sector zorgt de aanwezigheid van bezoekers voor bestedingen in de retail en andere sectoren. Het centrum van Nunspeet heeft een uitgebreid winkelaanbod wat deels te danken is aan de omvang van de toeristisch-recreatieve sector.

**Doel:** Gemeente Nunspeet is een aantrekkelijke plek om te verblijven voor zowel de ondernemers, inwoners en bezoekers.

Activiteit	Omschrijving
Realisatie van 3 gebiedsontwikkelprojecten <ul style="list-style-type: none"><li>• Poort van de Veluwe</li><li>• Nunspeet aan Zee</li><li>• Vitale vakantieparken</li></ul>	Zie toelichting in kader op pagina 16 en 17.
Creëren robuuste natuurbeleving	We zetten in op de realisatie en in stand houding van aantrekkelijke routenetwerken voor fietsen, ruiters en mensen, mountainbiken en wandelen. We doen onderzoek naar de realisatie van een nieuwe schaapskooi in Elspeet.
Bevorderen van seizoensverlenging	Een gelijkmatiger spreiding van bezoekers door het jaar heen komt ten goede van het aanbod van jaarrond werkgelegenheid en voorziening. Dit vraagt een gezamenlijke inspanning op het gebied van marketing en promotie, productontwikkeling en samenwerking om buiten het hoogseizoen een 'uit de kunst' aanbod te doen. We kiezen bewust voor het ondersteunen van zowel Nunspeet uit de Kunst als VisitVeluwe op het gebied van marketing en promotie, waarin beide zich ook actief richten op het aantrekken van de gasten buiten het hoogseizoen. Ondernemers en organisatie vullen de samenwerking in door partnerschap van Nunspeet uit de Kunst en VisitVeluwe.
Periodiek onderzoek naar (data over) de verblijfsrecreant	De gemeente zet in op differentiatie van het aanbod op basis van de Koersnotitie 4 seizoenen uit de Kunst (seizoensverlenging, divers palet aan bezoekers). Daarom gaat de gemeente aan de slag met het in beeld krijgen van het huidige verblijfsaanbod. Wat heeft de gemeente te bieden aan hotelkamers, B&B's et cetera? Daaropvolgend is het beter in beeld te brengen waar er eventueel (te) veel van is en waar kansen kunnen worden toegevoegd.



<b>Nunspeet positioneren als kunstenaarsdorp</b>	We steunen en/of faciliteren de (kunst)activiteiten die georganiseerd worden in onze gemeente en ondersteunen de inzet van kunst als kenmerkende kwaliteit van de gemeente Nunspeet.
<b>Stimuleren samenwerking op gebied van toerisme en recreatie</b>	We werken samen vanuit een gedeeld profiel en een gedeelde koers. Daarbinnen vormen de vier kernen een aantrekkelijke variatie. Deze koers is de basis voor de samenwerking voor alle kernen met o.a. <ul style="list-style-type: none"> <li>• Lokale partijen en binnen het TROP overleg</li> <li>• Nunspeet uit de Kunst en VisitVeluwe</li> <li>• Veluwe op 1, Gastvrije Randmeren en samenwerking Noord-Veluwe</li> <li>• Met het onderwijs</li> </ul>
<b>Bevorderen van sfeer/gezelligheid, gastvrijheid en toegankelijkheid in de kernen van de gemeente Nunspeet</b>	De gemeente draagt zorg voor een goede aankleding en onderhoud van de openbare ruimte, bv de grote bloembakken bij de entrees.
<b>Stimuleren en faciliteren van evenementen</b>	De gemeente stelt een jaarlijkse evenementenkalender op en publiceert deze op de website. Evenementen worden gestimuleerd binnen de mogelijkheden van de veranderende wet- en regelgeving. Nunspeet uit de Kunst informeert het publiek door een agenda waarin evenementen en andere activiteiten een plek hebben. Organisatoren kunnen door een vooroverleg of intake ondersteund worden bij de aanvraag voor een vergunning. We stimuleren activiteiten rondom sport, kunst & cultuur met (eenmalige) subsidies.
<b>Toeristenbelasting</b>	De opbrengst van de toeristenbelasting betreft een algemeen dekkingsmiddel. Deze wordt daarmee onder meer ingezet voor activiteiten vanuit het beleidsveld recreatie en toerisme en als dekking ten behoeve voor gemeentelijke projecten.

## Gebiedsontwikkelpromen gemeente Nunspeet

### **Poort van de Veluwe**

Naast de verbetering van de stationsomgeving, wordt ook het Veluwetransferium getransformeerd naar de ontvangstlocatie van Nunspeet; een Poort van de Veluwe. Voor bezoekers een startpunt met allerlei voorzieningen om de Veluwe te ontdekken. Maar ook om kunst en cultuur te ontdekken in alle kernen van de gemeente Nunspeet. En voor inwoners een overzichtelijke doorgang van het centrum naar de natuur en andersom. De realisatie van de Poort van de Veluwe draagt bij aan de aantrekkelijkheid van de gemeente Nunspeet en hiermee aan de lokale economie.

### **Nunspeet aan Zee**

De gemeente wil met Nunspeet aan Zee een aantrekkelijk en breder recreatief aanbod scheppen voor inwoners, ondernemers en bezoekers. In samenwerking met Leisurelands en Gastvrije Randmeren wordt er gewerkt aan een aantrekkelijk en onderscheidend recreatiegebied met een openbaar toegankelijk strand voor inwoners van Nunspeet en toeristen op de Noordwest Veluwe. Daarnaast wordt de verbinding tussen Randmeerkust en centrum versterkt en de natuur in het gebied gerespecteerd. Nunspeet aan Zee wordt een (natuur)inclusieve plek voor iedereen waar beleven van het water en de natuur

bovenaan staat. Het zorgt tevens voor meer spreiding van bezoekers/inwoners en consumptieve bestedingen en zorgt daarmee voor de gewenste ontlasting van andere (kwetsbare) gebieden. Dit draagt bij aan de brede welvaart in de regio.

### ***Vitale vakantieparken***

Het regionale programma Vitale Vakantieparken is gestart met het oog op de veranderende wensen van de consument en de gevolgen daarvan. Het richt zich specifiek op verblijfsrecreatie op campings en vakantieparken. De ondernemers van de bedrijven in deze branche staan voor de opgave om hun bedrijf aantrekkelijk te houden voor het publiek in een tijd waarin trends elkaar snel opvolgen en geconcurrereerd moet worden met de vele binnen- en buitenlandse bestemmingen. In veel gevallen lukt dat redelijk tot goed. Op sommige plaatsen lukt dat niet waardoor de kwaliteit achteruit gaat en problemen zoals onrechtmatige bewoning en veiligheids- en leefbaarheidsproblemen. Deze problemen verstoren de openbare orde.

In het programma Vitale Vakantieparken wordt door diverse partijen, waaronder gemeente Nunspeet, gewerkt aan vraagstukken en oplossingen op het gebied van ruimte, economie, veiligheid en leefbaarheid.



# 4. Werken en onderwijs

De arbeidsmarkt is in beweging en verandert in een hoog tempo. Voor veel bedrijven is een tekort aan geschikt personeel de belangrijkste belemmering voor verdere ontwikkeling. Oude beroepen verdwijnen en nieuwe komen ervoor in de plaats. Denk aan de transitie op het gebied van energie, duurzaamheid en digitalisering. Het is belangrijk dat ook de bedrijven in onze gemeente over voldoende geschikt en opgeleid personeel beschikken. We hebben zowel de kwaliteiten van onze scholieren, studenten, werkenden en werkzoekenden nodig. Elk talent telt. Een opgave die we zowel vanuit de (sub)regio organiseren als lokaal.

**Doel:** Gemeente Nunspeet wil dat haar ondernemers kunnen door ontwikkelen. Hier draagt een toekomstbestendige en wendbare arbeidsmarkt waarin iedereen kan meedoen aan bij.

Activiteit	Omschrijving
Stimuleren/beter benutten van het Ontwikkelfonds Regio Zwolle	Upgrade jezelf helpt werkgevers te investeren in werknemers en ZZP-ers in zichzelf. Naast inspirerende verhalen en een netwerk van specialisten, kunnen ondernemers co-financiering aanvragen voor vakinhoudelijke, functiegerichte of transitieopgaven gerichte her-, bij, en omscholing van werknemers. De gemeente draagt financieel bij aan het Ontwikkelfonds via de Regio Zwolle-bijdrage en brengt het Ontwikkelfonds via diverse communicatie-kanalen onder de aandacht bij de lokale ondernemers.
Stimuleren van sectorale projecten rondom onderwijs-arbeidsmarkt	Het onderwijs en het bedrijfsleven initiëren zelf ook collectieve projecten om dit vraagstuk op te pakken. De gemeente neemt deel, draagt uit en ondersteunt (financieel of in goederen/diensten) een aantal van deze projecten, zoals Platform Techniek NW Veluwe en de ontwikkeling van het Zorglab KvdV.
Uitvoering geven aan het Uitvoeringsplan SUWI (werkgevers-dienstverlening)	In de Arbeidsmarktregio Zwolle werken o.a. gemeenten, UWV en onderwijs samen aan een goede werkgeversdienstverlening. De gemeente Nunspeet neemt actief deel en ondersteunt lokale werkgevers bij het vinden van werknemers (met een afstand tot de arbeidsmarkt). Verder wordt er advies gegeven over welke instrumenten een werkgever hiervoor kan inzetten (o.a. jobcarving, functiecreatie, begeleiding op de werkplek en scholing.
Uitvoering geven aan de Uitvoeringsagenda Menselijk Kapitaal KvdV.	De gemeente Nunspeet geeft met de overige gemeenten in de Kop van de Veluwe uitvoering aan de Uitvoeringsagenda Kop van de Veluwe voor het onderdeel Economie en Menselijk Kapitaal.
Begeleiden van van inwoners met een afstand tot de arbeidsmarkt	De gemeente heeft een wettelijke taak (vanuit de Participatiewet) om mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt te begeleiden naar werk. Hoe we invulling geven aan deze wettelijke verplichting is uitgewerkt in het beleidsplan en de ontwikkelagenda sociaal domein.
Regionaal Werkcentrum	In de regio Zwolle werken veel publieke en private partijen samen aan goede, toegankelijke arbeidsmarktdienstverlening aan werkenden, werkzoekenden en werkgevers. In de meerjarige agenda Regio Zwolle is afgesproken dat er in de regio wordt toegewerkt naar een Regionaal Werkcentrum gericht op actieve dienstverlening voor werkenden en werkzoekenden met een loopbaan- en/of ontwikkelvraag. De gemeente Nunspeet is actief betrokken bij de verdere vormgeving van het RWC.



# 5. Duurzaamheid en circulariteit

De gemeente Nunspeet werkt actief aan het verduurzamen van het energiesysteem en de transitie naar een circulaire en klimaatadaptieve gemeente. Daarvoor zijn in 2016 verschillende ambities vastgesteld en is in 2020 het uitvoeringsprogramma Duurzaamheid 2020 – 2025 opgesteld. Vanuit dit programma zijn de afgelopen jaren verschillende onderzoeken en projecten uitgevoerd.

De laatste jaren is vanwege de toenemende vraag naar energie en groeiende interesse in hernieuwbare energiebronnen het stroomnet overvol geworden. Netcongestie vormt een bedreiging voor de economische ontwikkeling. Bedrijven die willen groeien of verduurzamen kunnen mogelijk niet uitbreiden, omdat het elektriciteitsnet de maximale capaciteit heeft bereikt.

We willen actief bijdragen aan het verduurzamen van onze economie. Daarbij ligt de focus vooral om het stimuleren en faciliteren van circulair ondernemerschap in het bedrijfsleven, klimaatadaptatie en biodiversiteit.



**Doel:** Gemeente Nunspeet wil dat haar ondernemers concurrerend blijven, kunnen groeien met oog voor de omgeving.

Activiteit	Omschrijving
Pilot Energyhub	We onderzoeken daarom samen met Parkmanagement De Kolk de mogelijkheid tot het opzetten van een energyhub. Het vormen van een energy hub houdt in dat bedrijven (en eventueel gemeente) gaan samenwerken om de opwek, opslag, conversie en het verbruik van energie met elkaar af te stemmen. Hiermee worden bedrijven minder afhankelijk van het stroomnet.
ESTAB onderzoek Windesheim	We doen mee aan een onderzoek door Hogeschool Windesheim naar de mogelijkheden voor de energietransitie op bedrijventerreinen (ESTAB = Energie Systeem Transitie in Actie op Bedrijventerreinen). Dit onderzoek geeft inzicht in de wijze waarop gemeenten en bedrijven meer en beter kunnen samenwerken in de energietransitie.
Handelingsperspectief netcongestie	Tegelijkertijd met het ESTAB onderzoek en de pilot Energyhub, werken we aan een handelingsperspectief voor netcongestie. Dit perspectief moet handvatten bieden aan inwoners en ondernemers hoe zij om kunnen gaan met netcongestie.
Herijking regionale energiestrategie	We zijn en blijven vertegenwoordigd in de regionale energiestrategie (RES). In dit samenwerkingsverband worden afspraken gemaakt over regionale energieopwek. Dit samenwerkingsverband agendeert de aansluitproblemen van ondernemers en bedrijven bij de provincie en netbeheerders.



<p><b>Onderzoeken en doorrekenen circulaire maatregelen</b></p>	<p>We onderzoeken welke circulaire maatregelen effect hebben op CO2-reductie. Inmiddels is bekend dat het verlengen van de levensduur van producten en het hergebruik van grondstoffen belangrijk is. Voor ondernemers biedt dit een kans, bijvoorbeeld op het gebied van reparatie van producten. Wij zijn en blijven met ondernemers in gesprek om input van hen op te halen op dit onderzoek.</p>
<p><b>Onderzoeken en doorrekenen klimaatadaptieve maatregelen en het opstellen van een biodiversiteitsplan</b></p>	<p>We onderzoeken welke maatregelen effectief zijn tegen hittestress. Ook kijken we hoe de bodemwaterstand verbeterd kan worden ter voorkoming van een te lage of te hoge waterstand. Daarnaast kijken we hoe we de biodiversiteit kunnen verbeteren.</p> <p>Een groene omgeving draagt bij aan zowel de biodiversiteit als klimaatbestendigheid en aan de gezondheid en het welzijn van mensen.</p>
<p><b>Regionaal Programma Werklocaties (RPW) KvdV 2024-2028</b></p>	<p>In het RPW (zie ook hoofdstuk 2) is als één van de hoofdpogaven opgenomen dat we nieuwe en bestaande bedrijventerreinen kwalitatief verbeteren om deze toekomstbestendig te maken. Dit willen we realiseren door bijv. het toepassen van meer groen/blauwstructuren, benutten van regenwater, proceswater en/of van grijs water stimuleren, inzet van parkmanagement om gezamenlijke opgaven (waaronder duurzaamheid) op te pakken.</p>

# 6. Agrarische sector en transitie buitengebied

We zien dat het landelijk gebied onder druk staat en dat er stappen gezet moeten worden om te komen tot een vitaal platteland. Binnen dat kader is het behouden en stimuleren van de agrarische sector van groot belang. Daarom wil de Gemeente Nunspeet zich inzetten voor het landelijk gebied en de agrarische sector.

**Doel:** Gemeente Nunspeet zet in op een gezonde en perspectiefvolle agrarische sector.

Activiteit	Omschrijving
<b>Gebiedsaanpak GEUS (Garderen, Elspeet, Uddel en Speuld)</b>	In gebiedsaanpak GEUS (Garderen, Elspeet, Uddel en Speuld) werken de gemeenten Barneveld, Nunspeet, Ermelo en Apeldoorn, het waterschap Vallei en Veluwe, de provincie Gelderland en partners gebiedsgericht samen aan een visie en plan op hoofdlijnen voor een leefbaar en vitaal GEUS. Dit wordt in nauwe samenwerking met inwoners, organisaties en bedrijven uit het gebied opgepakt. Binnen de gebiedsaanpak GEUS maken we samen een plan waarin de perspectieven vanuit landbouw, natuur, water, leefbaarheid, recreatie en lokale identiteit worden meegenomen. Oplevering van het gebiedsdocument is beoogd in Q1 2025.
<b>Weidevogelgebied</b>	Er wordt voor het weidevogelgebied gewerkt aan het opstellen van een programma om ontwikkelingen voor de agrarische sector te stimuleren en verschillende processen met elkaar te verbinden. Dit ontwikkelbeeld zal verder uitgewerkt gaan worden. Er worden keukentafelgesprekken met agrariërs gevoerd, daarnaast wordt inzichtelijk gemaakt op bedrijfsniveau wat de vergunde situatie is en welke (eventuele) ruimte nog niet benut wordt. Daarnaast zal er een uitvoeringsprogramma worden opgesteld met projecten zodat concrete zaken opgepakt gaan worden.
<b>Functieveranderingsbeleid</b>	In het najaar van 2024 vindt de evaluatie en herijking plaats van het functieveranderingsbeleid. Gezien de huidige ontwikkelingen op landelijk gebied en binnen de agrarische sector wordt het beleid tegen het licht aangehouden. Uitkomsten van de evaluatie en herijking kunnen leiden tot aanpassing van het bestaande beleid. Eventuele aanpassingen worden gevormd door het politieke proces van de gemeente Nunspeet.

# 7. Ondernemersvriendelijke dienstverlening

Het Nunspeetse midden- en kleinbedrijf is de motor van onze economie en biedt werkgelegenheid aan veel inwoners. Ondernemers gaan graag zelfstandig te werk om van hun bedrijf een succes te maken, maar zijn voor een aantal activiteiten afhankelijk van de gemeente. Voor het vragen van een vergunning, het betalen van belastingen of het vragen van een ontheffing. Deze dienstverlening moet dan ook snel en goed zijn. Ook biedt de gemeente verschillende vormen van ondersteuning, die niet altijd goed (genoeg) bekend zijn bij ondernemers, bijvoorbeeld financiële ondersteuning bij schulden en verschillende subsidies.

De gemeente wil proactief inspelen op de behoeften van ondernemers en speelt hierop in met beleid en initiatieven die ondernemers ondersteunen. Verder faciliteert de gemeente de netwerkvorming en samenwerking om de lokale economie te versterken.

**Doel:** Gemeente Nunspeet wil met haar ondernemersdienstverlening lokale bedrijven ondersteunen, bevorderen en stimuleren om bij te dragen aan de economische ontwikkeling en vitaliteit van de gemeente.

Activiteit	Omschrijving
Plan van aanpak Ondernemersdienstverlening Regio Zwolle	De Regio Zwolle heeft in samenwerking met gemeenten een plan van aanpak opgesteld om ondernemersdienstverlening (in alle 22 gemeenten) meer onder de aandacht te brengen bij alle ondernemers. Dit plan betrekken we bij de uitvoering van de in deze tabel genoemde acties.
Interne samenwerking bij gemeente voor ondernemers optimaliseren	Om de dienstverlening naar ondernemers goed te kunnen uitvoeren is de interne samenwerking tussen het accountmanagers en andere afdelingen (beleid en uitvoering) van groot belang. De accountmanagers zijn het directe aanspreekpunt voor ondernemers. Er zijn ook andere teams die veel contacten hebben met ondernemers of zakelijke producten leveren (bijvoorbeeld vergunningen). De wisselwerking tussen de verschillende afdelingen en teams bij dit soort processen is belangrijk, zoals sociaal, ruimtelijke ordening, duurzaamheid en bouwplannen. Structureel overleg tussen medewerkers van verschillende beleidsterreinen is opgezet en wordt uitgebreid.
Communicatie met ondernemers	We willen meer structuur en continuïteit aanbrengen in de informatievoorziening aan ondernemers (o.a. via social media en website). Daarbij hoort ook een goede informatievoorziening op de website. Voor ondernemers is een aparte pagina ingericht met relevante thema's.
Samenwerking met lokale ondernemersverenigingen/vastgoedeigenaren optimaliseren	We continueren de samenwerking met de ondernemersverenigingen (en bevorderen hun onderlinge samenwerking), het parkmanagement en de vastgoedeigenaren. Kennis en informatie wordt gedeeld bij vergaderingen en netwerkbijeenkomsten (zoals het EZ lokaal-overleg). We organiseren minimaal een keer per jaar een ondernemersbijeenkomst waar alle ondernemers welkom zijn. We koppelen daar waar het kan ondernemers aan elkaar met een ander doel dan netwerken (bijvoorbeeld op het terrein van kennis en expertise of samenwerken in de bedrijfsketen).

<p><b>Benaderbaarheid van de gemeente</b></p>	<p>We hechten waarde aan persoonlijk contact en de accountmanagers bedrijven brengen regelmatig (samen met bestuurders) een werkbezoek aan onze lokale ondernemers.</p> <p>We zijn aanwezig bij de vergaderingen van de ondernemers-verengingen en informeren de ondernemers over actuele onderwerpen.</p> <p>Op de ondernemerspagina van de gemeente zijn de gegevens van de contactpersonen binnen de gemeente terug te vinden. We benutten de belrondes naar ondernemers namens de gemeente Nunspeet (vanuit de Regio Zwolle).</p>
<p><b>Omgevingsplannen, vergunningen en Omgevingswet</b></p>	<p>Passend bij de Omgevingswet willen we adaptief en vraaggericht werken, dichtbij de ondernemers en inwoners. De interne samenwerking kan verbeteren, door bijvoorbeeld een periodiek overleg waarin specifieke ondernemersdossiers worden besproken.</p> <p>We doen onderzoek naar de implementatie van een relatiebeheersysteem met daarin relevante gegevens, afspraken, gespreksnotities met ondernemers. Het is belangrijk dat dit systeem toegevoegde waarde heeft voor de dienstverlening en in overeenstemming met de AVG-richtlijnen.</p>
<p><b>Ondernemersparticipatie</b></p>	<p>We hechten waarde aan de inzet van participatie (meedenken en meedoen) over verschillende onderwerpen van de gemeente. Bij relevante onderwerpen stemmen we af binnen het EZ lokaal-overleg hoe we participatie het beste vorm kunnen geven.</p>
<p><b>Gemeentelijke ondersteuning</b></p>	<p>Op de ondernemerspagina van de gemeente is het ondersteuningsaanbod van de gemeente (zowel lokaal als regionaal) terug te vinden. Gemeentelijke diensten en ondersteuning worden zoveel mogelijk gedigitaliseerd, zodat deze 24/7 beschikbaar zijn. Daar waar een ondernemer hulp of ondersteuning nodig heeft, kan dit via de accountmanagers bedrijven georganiseerd worden.</p>
<p><b>Inkoop- en aanbestedingsbeleid</b></p>	<p>De gemeente hechte grote waarde aan inkoop bij lokale ondernemers. Daar waar gemeentelijke opdrachten lokaal kunnen worden ingekocht, doen we dit actief, met inachtneming van de Aanbestedingswet. Dit wordt geborgd door lokale inkoop op te nemen in het werkproces inkoop, intern communicatie over het belang van lokale inkoop, monitoring van de bestedingen, periodieke afstemming tussen EZ en inkoop.</p>



# 8. Financiën en monitoring

## 8.1 Uitvoering

Het college van B&W is bestuurlijk verantwoordelijk voor het aansturen en monitoren van de economische agenda. De uitvoering doen we zoveel mogelijk met onze eigen beschikbare mensen en middelen<sup>4</sup>. Economische ontwikkeling is een integrale opgave. Er wordt dus altijd in afstemming met andere afdelingen en beleidsprogramma's gewerkt. Waar nodig werken we integraal en samen met de ondernemers en de onderwijsinstellingen.

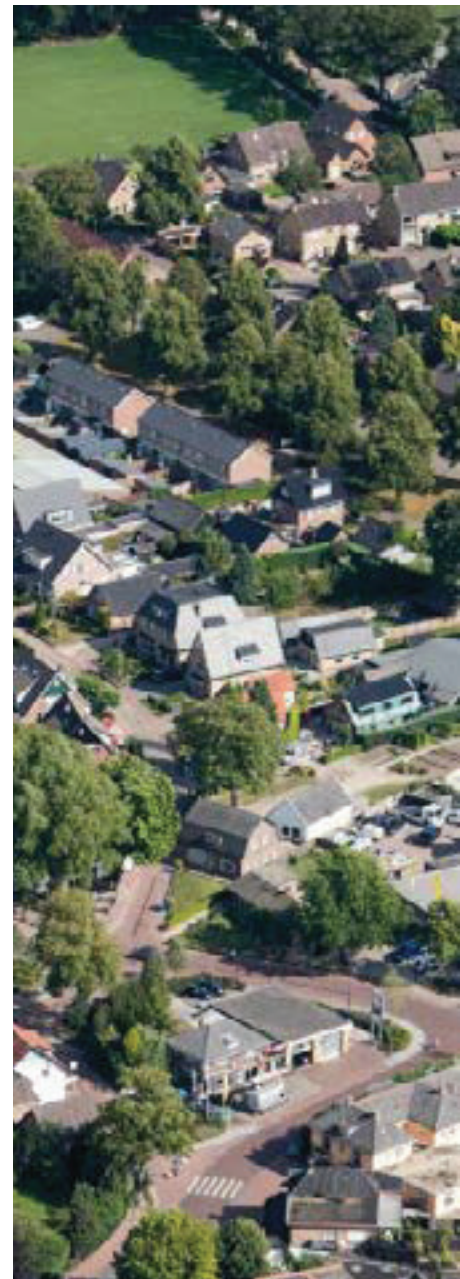
## 8.2 Budget

De activiteiten en projecten in deze uitvoeringsagenda worden vanuit verschillende beleidsvelden gefinancierd. In deze paragraaf komen de activiteiten terug die gefinancierd worden uit het budget Economie. Dit zijn met name de activiteiten die terug te vinden zijn in de hoofdstukken 2, 4 en 7. Voor wat betreft de activiteiten die plaatsvinden of plaats gaan vinden vanuit de overige beleidsvelden en opgenomen zijn in de hoofdstukken 3, 5 en 6 is financiering beschikbaar binnen de begroting, dan wel volgt besluitvorming (met een financiële toelichting/budgetvraag).

Binnen programma 8 zijn er geormerkte middelen voor de regionale samenwerkingen (inclusief Human Capital Agenda) binnen de Regio Zwolle en de Kop van de Veluwe. Vanuit deze samenwerkingsverbanden wordt onder meer ingezet op het genereren van extra middelen, zoals bijvoorbeeld de Regiodeal en ESF.

Er is jaarlijks totaal afgerond € 55.000,- structureel beschikbaar voor de uitvoering van deze agenda. Dit is inclusief de middelen die eerder werden ingezet voor het onderwerp 'Vervoersrelaties'. Dit betrof werkzaamheden die bij opheffing van het Samenwerkingsverband Noord Veluwe (SNV) bij Hattem zijn belegd. Hattem voert in dit verband geen taken meer uit waardoor dit budget vrijvalt. Bij de startnotitie Economische Agenda in januari 2024 is voorgesteld dit budget toe te voegen aan het budget Economie. Incidenteel zijn in 2024 een aantal budgetten overgeheveld vanuit 2023:

- € 10.000      Onderzoek naar uitbreiding werklocaties
- € 25.000      Opstellen Economische Agenda en
- € 10.000      Activiteiten Economische Agenda 2024



<sup>4</sup> Per 1 januari 2023 is de formatie bedrijfscontactfunctionaris/accountmanager bedrijven uitgebreid met 0.67 FTE.

Van deze incidentele middelen is in 2024 een bedrag van € 15.000 besteed. Het totale budget voor economische activiteiten bedraagt in 2025 afgerond € 85.000,- (waarvan € 30.000 incidenteel). Voorgesteld wordt dit bedrag voor de volgende taken in te zetten:

<b>Hoofdstuk 2 Vestigingsbeleid onderdeel werklocaties</b> <i>Uitvoering RPW en organiserend vermogen</i> Onderzoek naar uitbreiding werklocaties	€ 20.000 € 10.000	structureel incidenteel
<b>Hoofdstuk 2 Vestigingsbeleid overige paragrafen</b> Overheveling restant bedrag opstellen en activiteiten Economische Agenda 2024 <i>o.a. cofinanciering opstellen werkplan centrum, overbruggingsjaar 2025</i>	€ 20.000 € 20.000	structureel incidenteel
<b>Hoofdstuk 4 Werken en onderwijs</b> <i>Initiatieven rondom HCA</i>	€ 5.000	structureel
<b>Hoofdstuk 7 Ondernemersdienstverlening</b> <i>o.a. communicatie, lidmaatschappen, bijeenkomsten, PWE</i>	€ 10.000	structureel



### 8.3 Indicatoren, evaluatie

We informeren de gemeenteraad periodiek via de reguliere planning en control cyclus over de voortgang van de economische agenda. Via de begroting en de jaarrekening informeren we de raad over de wettelijke indicatoren. Via de kwartaalrapportages informeren we de raad over de gemeentelijke indicatoren.

Voorgesteld wordt om (in afstemming met de raads-werkgroep indicatoren) twee nieuwe gemeentelijke indicatoren toe te voegen:

- Aantal ondernemingen in centrum (horeca en detailhandel), 1 keer per vier jaar.
- Aantal ondernemingen in gemeente Nunspeet, onderverdeeld naar zzp'ers en vestigingen, jaarlijks.

Verder heeft de raads-werkgroep verzocht om in de nieuwe visie (= deze agenda) iets op te nemen over forenzenwerk. Hiervoor is tabel 4 (pg. 9) toegevoegd. Bij de evaluatie van deze agenda zal deze tabel geüpdatet worden. Eind 2026 wordt de agenda geëvalueerd.

# Bijlagen

1. Overzicht relevante beleidsdocumenten
2. Factsheet Economie
3. Verslag participatietraject Lokale Economische Agenda

# Bijlage 1

## Overzicht relevante beleidsdocumenten

### Hoofdstuk 1 - Inleiding

#### Omgevingsvisie Nunspeet 2018

In 2018 is door de gemeenteraad de Omgevingsvisie vastgesteld. Een document dat op hoofdlijnen de kwaliteit van de fysieke leefomgeving beschrijft. En dan gaat het niet alleen om ruimtelijke aspecten maar ook ontwikkelingen op het gebied van cultureel erfgoed, energie-infrastructuur, landbouw, landschap, natuur en water.

In de Omgevingsvisie zijn een aantal thematische speerpunten benoemd, die voor de economische agenda leidend zijn.

Thema 1 Versterken sociaal-economische positionering

Thema 2 Een duurzame ontwikkeling van het (agrarisch) buitengebied

Thema 3 Een vitale toeristisch-recreatieve sector bereiken

#### Meerjarige agenda Regio Zwolle 2024-2028

In deze agenda is één perspectief vastgesteld waar we de komende jaren als regio aan werken. Een perspectief dat leidt tot een regio waar het goed wonen, werken, leren en recreëren is en blijft. Waar de brede welvaart blijvend op een hoger niveau ligt. Een basis om als één regio op te trekken naar het Rijk en Europa.

### Hoofdstuk 2 - Vestigingsbeleid en infrastructuur

#### RPW\_Kop\_van\_de\_Veluwe\_2024-2028.pdf (nunspeet.nl)

De gemeente Nunspeet heeft samen met de gemeenten in de Kop van de Veluwe (KvdV) en de provincie Gelderland een Regionaal Programma Werklocaties (RPW) opgesteld. Het hoofddoel van de programmeringsafspraken is het hebben en kunnen bieden van voldoende, de beste en meest toekomstbestendige bedrijventerreinen voor onze economie.

#### Def.\_Detailhandel-\_en\_centrumvisie\_2030.pdf (nunspeet.nl)

In deze visie uit 2015 is opgenomen hoe Nunspeet zich in 2030 ontwikkeld wilt hebben. Het centrum van Nunspeet heeft haar regionale positie versterkt en haar lokale positie bestendigd. Het centrum heeft een herkenbaar profiel en is een gezellig en groen dorpscentrum.

Nunspeet staat in de regio bekend als kunstenaarsdorp en bezoekers herkennen dit predicaat zodra zij het dorp binnenkomen. Het thema is vertaald naar 'inspiratie' en dat is wat we overal in het centrum van Nunspeet tegenkomen: in de openbare ruimte, in de winkels, de horeca, het museum en op het Marktplein.

#### Werkplan centrum 2019-2024

Dit programma gaat uit van de Detailhandels- en centrumvisie Nunspeet 2030 en omvat de beoogde resultaten van het Programma Centrum voor de komende vijf jaar, van 2019 tot 2024. De hoofddoelstelling is vertaald in resultaten en inspanningen geordend in vijf thema's.

#### Marktverordening gemeente Nunspeet 2017

In de marktverordening is de regelgeving rondom de weekmarkt opgenomen.

## Hoofdstuk 3 - Vrijtijdseconomie

### Koersnotitie Nunspeet vier seizoenen uit de kunst

De gemeente Nunspeet biedt een diversiteit in verblijf die je bijna nergens anders vindt: bos, hei, zand en randmeren, winkels en horeca, kunst en cultuur, activiteiten en evenementen en een 'levende' oorlogshistorie. Als Poort van de Veluwe is Nunspeet een toeristisch recreatieve bestemming voor gasten van alle leeftijden die er even uit willen. Zij verblijven graag op de Veluwe om te genieten van een rustige plek waar het hele jaar door een kwalitatief aanbod is. Nunspeet kenmerkt zich als een gemeente met dorpen die samen sterker, gezellig en gastvrij zijn, waar het water een unieke kans is en waar de gast vier seizoenen een beleving ervaart die 'uit de kunst' is. Nunspeet onderscheidt zich op de Veluwe met een breed palet van winkels, horeca, kunst, cultuur en robuuste natuur. Nunspeet: 4 seizoenen 'uit de kunst'.

### Ontwikkel- en uitvoeringsagenda 2020-2022

Deze agenda is gebaseerd op de koersnotitie en is een document waarin alle partners en partijen in toerisme en recreatie worden uitgenodigd om samen de ambities waar te maken.

### Evenementenbeleid 2022

In het evenementenbeleid is de regelgeving rondom evenementen opgenomen.

### Vitale vakantieparken

Het programma Vitale Vakantieparken is een samenwerking van elf Veluwse gemeenten en de provincie Gelderland. Samen met recreatieondernemers en andere partners wordt aan allerlei vraagstukken op en rond vakantieparken gewerkt. Het programma richt zich vooral op het ontwikkelen en realiseren van instrumenten en initiatieven die gemeenten en anderen helpen bij de uitvoering. Zo werken we samen aan een kwalitatief goed aanbod van parken waar recreanten graag verblijven. Nu en in de toekomst.

### Verordening toeristenbelasting 2024

In de verordening is de regelgeving rondom het heffen van toeristenbelasting geregeld.

## Hoofdstuk 4 - Werken en onderwijs

### Meerjarige agenda Regio Zwolle 2024-2028

We zetten in op een toekomstbestendige en flexibele arbeidsmarkt, waarbij maximale arbeidsparticipatie en arbeidsproductiviteit wordt nagestreefd. Een leven lang leren en inzet vanuit op leercultuur zijn daarbij kernbegrippen.

### Uitvoeringsplan SUWI Regio Zwolle 2023-2024 (zie link: het volledige jaarplan)

Werkgevers en werkzoekenden moeten elkaar in onze regio makkelijker kunnen vinden, waardoor meer inwoners duurzaam aan het werk gaan en blijven. Hierdoor bouwen we aan de grootste mogelijke baankans voor onze inwoners en de grootste mogelijke kandidaat kans voor onze werkgevers.

### Regioarrangement Kop van de Veluwe 2024-2028

In het regioarrangement zijn de gezamenlijke (provincie, waterschap en gemeenten) ambities, doelen en opgaven voor de leefomgeving voor de Kop van de Veluwe opgenomen.

### Beleidsplan sociaal domein 2022-2025 gemeente Nunspeet

Inwoners vinden hun eigen weg in een inclusieve samenleving. De ene inwoner gaat met of zonder diploma op zoek naar werk. De andere inwoner heeft daar extra ondersteuning bij nodig.



## Hoofdstuk 5 - Duurzaamheid

### Uitvoeringsprogramma Duurzaamheid 2020-2025\*

Het uitvoeringsprogramma Duurzaamheid 2020 – 2025 was de leidraad om de gemeente Nunspeet te verduurzamen. Dit programma wordt dit jaar herijkt om beter aan te sluiten op nieuwe inzichten.

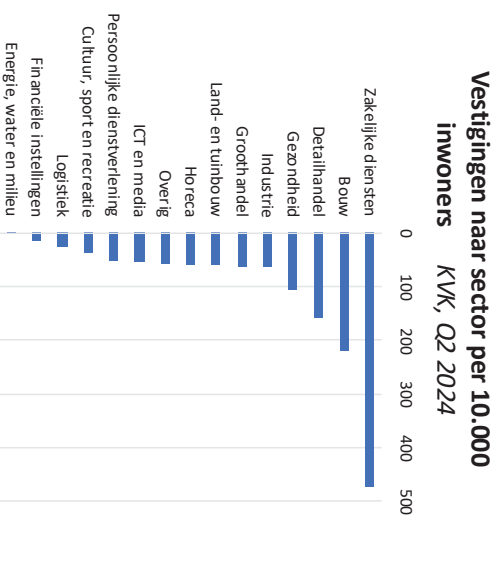
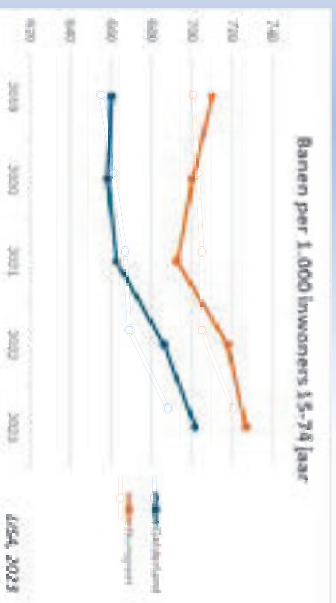
# Bijlage 2

## Factsheet Economie



### Factsheet Economie

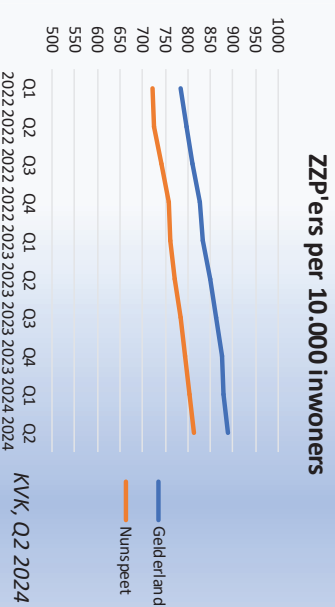
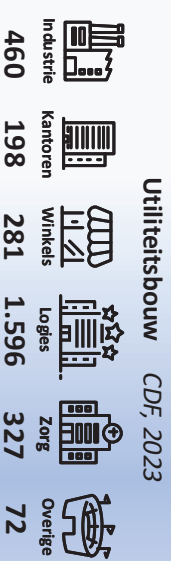
Inwoners	29.072	2024*	CBS
Banen totaal	14.910	2023	LISA
Vestigingen totaal	4.143	Q2 2024	KVK
Werkloosheid	2,7%	2023	CBS
Funciemenging (0=wonen, 100=werken)	56,6%	2023	WISJG



- Industrie
- Landbouw



- Handel
- Collectieve dienstverlening
- Zelfloze dienstverlening
- Overige dienstverlening



### Top 3 innovatieve sectoren

- Agrifood 18 bedrijven
- ICT 18 bedrijven
- Bouw 13 bedrijven

Innovatiepootter, 2024



**Bezoekadres:**  
Markt 1  
8071 GJ Nunspeet  
(0341) 25 99 11